

Handläggare
Sara Magnusson
Telefon: 08-50829487**Till**
Kommunstyrelsen

Planeringsförutsättningar för budget 2026-2028

Förslag till beslut

Kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott beslutar följande. Planeringsförutsättningar för budget 2026–2028, med redovisning av konjunkturen i Stockholm, läggs till handlingarna.

Sammanfattning

Stockholms stad har i grunden en god ekonomi. Samtidigt står den kommunala koncernen inför strukturella utmaningar. Den allmänna prisuppgången, högre räntenivåer och den demografiska utvecklingen kommer att fortsätta att påverka stadens kostnader.

Befolkningen ökar, men på en lägre nivå än tidigare decennium. De äldsta i befolkningen förväntas öka mest, väsentligt mer än de i förvärvsaktiv ålder, och antalet barn i åldern 0-15 år förväntas minska. Att säkra kompetensförsörjningen inom äldreomsorgen när andelen personer i förvärvsaktiv ålder minskar och att anpassa de pedagogiska verksamheterna utifrån ett minskat antal barn är en utmaning som ställer höga krav på planering och omställning.

Befolkningsförändringarna genererar även nya investeringsbehov, i likhet med klimatförändringarna. Stockholm har många pågående investeringsprojekt och stora investeringsplaner. Det finns också behov av reinvesteringar i befintliga anläggningar. Den kommunala koncernens kapitalkostnader har ökat de senaste åren och förväntas öka ytterligare kommande år, vilket främst påverkar de investerade verksamheterna men även driftverksamheterna.

Världen befinner sig i ett komplext läge med ökade geopolitiska spänningar och konflikter, och på senare tid snabba förändringar och påverkan på det ekonomiska systemet. Tillväxten har bromsat in och återhämtningen i den svenska ekonomin väntas inledas andra halvåret 2025 men lågkonjunkturen består. Skatteunderlaget förväntas öka något 2026 och tydligare från 2027 men urholkas realt till följd av hög inflation och ett förändrat ränteläge.

Under rådande omständigheter är det extra komplicerat att förutse utvecklingen, både på kort och på lång sikt. Det är särskilt viktigt att följa utvecklingen för att vid behov kunna vidta åtgärder i tid.

Prioriteringar och åtgärder för att anpassa verksamheten för en långsiktigt hållbar ekonomi är nödvändiga för att klara framtida verksamhetsutmaningar och omfattande investeringsbehov.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts av finansavdelningen i samarbete med övriga avdelningar på stadsledningskontoret samt Stockholms Stadshus AB. Nämndernas och bolagsstyrelsernas planer för åren 2026–2028, med analys av utvecklingen för perioden, ligger delvis till grund för ärendet.

Ärendet

Enligt kommunallagen ska budgeten innehålla en plan för ekonomisk förvaltning för en period om tre år, där budgetåret utgör periodens första år. Stadens *Planeringsförutsättningar för budget 2026–2028* utgör en del av budgetberedningen och redovisar en plan för stadens ekonomi de kommande tre åren. Ärendet ger en samlad bild av de faktorer som bedöms få störst påverkan på ekonomi och verksamhet de kommande åren. Stadens nämnder och bolagsstyrelser har redovisat sina planer för åren 2026 till och med 2028, vilket förstärker den samlade bilden och långsiktigheten i planeringen.

Fredrik Jurdell
Stadsdirektör

Susanne Tiderman
Ekonomidirektör

Bilagor

0. Planeringsförutsättningar för budget 2026—2028

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Fredrik Jurdell, Stadsdirektör	2025-05-14
Susanne Tiderman, Ekonomidirektör	2025-05-14